Rapport de l'ExCo (Executive Comitee) pour l'Assemblée mondiale de CVX

Liban, du mardi 30 juillet au jeudi 8 août 2013

Objectif du rapport : relire et partager l'histoire de grâces de notre corps apostolique laïque international depuis la dernière assemblée, à Fatima en 2008.

1. Ce que nous avons vécu pendant ces cinq années comme « communauté ExCo »

1.1. La vue d'ensemble du Conseil exécutif

Si cette période a été exigeante, elle s'est aussi révélée passionnante. En tant qu'ExCo, nous avons pu établir entre nous de fortes relations interpersonnelles, unis dans le service de la communauté mondiale, la fidélité à notre vocation et notre enthousiasme pour CVX. Chaque rencontre fut l'occasion de croître en communauté, d'apprendre les uns des autres et de partager sur nos vies quotidiennes. A un niveau personnel, nous avons partagé les nombreuses joies vécues par certains membres (cf. mariages). Nous avons en particulier accueilli la venue au monde de Juan Sébastian, le premier enfant de Franklin et Sofia – une bénédiction pour nous tous. Nous avons aussi partagé la peine de la disparition de certains membres familiaux et amis, ainsi que la maladie. Nous sommes reconnaissants des nouveaux horizons entrouverts par les uns ou les autres, ou encore apportés à l'ExCo. Nous avons aussi été confrontés à nos propres limites – en termes de temps, de disponibilité, de capacités et d'énergie. Nous nous sommes soutenus pour voir grand – tout en sachant nous dire ce qui n'était pas réalisable. Avec ce rapport, nous souhaitons vous donner une idée de notre travail des années passées, de notre perception actuelle de la communauté mondiale, cinq ans après Fatima. Bien sûr, nous pourrions développer davantage, mais nous espérons surtout vous donner une bonne idée des grâces reçues par CVX, et des efforts réalisés pour diriger la communauté mondiale.

Durant cette période, nous avons tenu cinq rencontres annuelles de l'ExCo, trois à Rome, une au centre du Hautmont (France), et une à Miami (Etats-Unis). Nous avons aussi tenu un « mini-ExCo » au Liban, et remercions à cette occasion les pays d'accueil de leur chaleureuse hospitalité.

Une des tâches initiales de la première rencontre ExCo fut la question de la composition de l'ExCo, en particulier la nomination d'un nouveau Secrétaire exécutif. Nous avons aussi traité du bien-fondé de coopter un membre supplémentaire. Pour la première chose, nous devions remplacer Guy Maginzi, Secrétaire exécutif, dont le mandat devait s'achever en 2009.

Après une évaluation des possibilités, nous avons nommé Franklin Ibáñez (Pérou) et sa femme Sofia (Colombie) Secrétaires exécutifs. La procédure, qui a impliqué un discernement communautaire, nous a aussi entraînés à pratiquer en communauté la dynamique du DESE au service du Mondial. Après la longue épreuve d'obtention de leur visa, Franklin et sa femme Sofia ont pu enfin s'installer à Rome en octobre 2009 et prendre le relais de Guy Maginzi. Nous sommes tombés d'accord pour que Guy fasse une année de service supplémentaire, en tant que Coordinateur international du Réseau et Plaidoyer apostoliques.

En ce qui concerne la deuxième question, d'une cooptation supplémentaire à l'ExCo, il est peu à peu apparu évident, au fil de la rencontre, que nous avions tout à gagner de la présence d'une personne supplémentaire venant de l'Afrique, élargissant ainsi la représentation francophone et anglophone du continent. C'est ainsi que Jean-Paul Biruru, de Lubumbashi (République démocratique du Congo), a été coopté. Nous lui sommes reconnaissants d'avoir acquiescé à cette invitation, nous nous réjouissons de tout ce qu'il amène à notre équipe. Nous lui souhaitons la bienvenue.

Plus tôt qu'initialement prévu après Fatima, le père Alberto Brito, s.j, a dû quitter son poste de Vice-Assistant ecclésiastique, car il était appelé, à Bruxelles, à un travail pastoral auprès de la Communauté Catholique internationale de l'Union européenne. Nous sommes reconnaissants envers la province de Bombay (Inde) d'avoir accepté de libérer le père Luke Rodrigues, s.j., pour devenir notre prochain Vice-Assistant ecclésiastique. Luke avait participé à l'assemblée de Fatima en tant qu'Assistant ecclésiastique de CVX Inde. La passation a eu lieu lors de la rencontre de l'ExCo de février 2010.

Nous aimerions profiter de l'opportunité présente pour remercier chacune de ces personnes, pour le service qu'elles rendent à CVX. Par la même occasion, nous remercions aussi ceux qui ont rejoint le Secrétariat et l'ExCo, pour la générosité avec laquelle ils ont accepté ce mandat, et les nombreux talents qu'ils apportent dans cette mission.

1.2. La vue d'ensemble du Secrétariat exécutif

Le Secrétariat exécutif à Rome est la seule « corde » que la CVX ait à son arc pour la direction/gouvernance mondiale. Depuis début 2010, le bureau se compose de quatre personnes : Luke Rodrigues, s.j., Van Nguyen, Sofia Montanez et Franklin Ibáñez. Ses tâches principales sont les suivantes :

- Une voix officielle pour les médias du monde entier (site, publications *Projets* et *Progressio* YouTube et Facebook) ;
- Le maintien du contact avec les communautés nationales : soutenir, guider, suivre les procédures nationales, rendre visite aux communautés, soutenir les événements internationaux de CVX ;
- Une aide pour le jumelage, la collaboration et les contacts entre les communautés nationales :
- La fourniture de ressources humaines et matérielles pour la formation et lors d'occasions spécifiques ;
- Le soutien de campagnes pour la justice sociale (avec l'équipe CVX de Coordination des plaidoyers, et nos groupes de travail à New York et à Rome);
- Le suivi du contact et de la représentation CVX avec d'autres institutions, la hiérarchie de l'Eglise, et en particulier avec la Compagnie de Jésus ;
- La production et l'archivage des rapports sur le travail et les réalisations des organes officiels CVX ;

- La gestion des comptes et des finances de la CVX mondiale ;
- La collecte et la distribution de fonds pour les œuvres apostoliques du monde entier ainsi que le soutien et l'évaluation de ces œuvres.

Au début du mandat de Franklin et de Sofia, les questions financières posaient problème et requéraient du temps et de l'énergie. Grâce au « Projet immobilier » et au soutien solide de l'équipe financière ainsi que de toute la Communauté mondiale, la situation financière s'est stabilisée. Nous exprimons nos remerciements chaleureux à tous ceux qui ont œuvré avec le Secrétariat, virtuellement ou par le biais de leurs compétences particulières, de traducteurs, de conseillers financiers ou d'autres spécialités. Durant ces cinq années, le Secrétariat a travaillé intensément, et a reçu des feedbacks très positifs des communautés nationales. Cependant, une question demeure, sur la petite taille de cette structure centrale : est-ce suffisant pour bien servir une communauté mondiale aussi grande que la nôtre ?

1.3. La vue d'ensemble du Vice-Assistant ecclésiastique

Voici la relecture de Luke sur le statut actuel de la collaboration CVX-Jésuites. Il s'agit de ses propres observations, de celles de membres CVX, et des réponses reçues lors de rencontres régionales des Assistants ecclésiastiques.

Points forts

- 1. Un certain nombre de jésuites sont impliqués dans la vie de CVX. Ils contribuent à la croissance et à l'évolution de CVX à travers leur mandat d'Assistants ecclésiastiques, d'accompagnateurs pour les équipes et pour les Exercices spirituels ;
- 2. Les Jésuites tiennent souvent un rôle majeur dans le lancement de nouveaux groupes, ou en invitant des personnes potentiellement intéressées à venir voir CVX à l'œuvre ;
- 3. La Compagnie de Jésus met souvent ses ressources matérielles à la disposition de CVX ;
- 4. Des jésuites, individuellement, ont grandi par leurs engagements avec CVX. Ces contacts avec des laïcs ignatiens engagés les ont poussés à approfondir leur propre identité jésuite ;
- 5. CVX amène le charisme ignatien vers des horizons où il n'était pas connu, contribuant ainsi à diversifier et étendre la famille ignatienne ;
- 6. Les membres CVX qui travaillent dans des institutions jésuites y représentent l'esprit ignatien. Plusieurs d'entre eux y tiennent des postes à responsabilité;
- 7. La collaboration apostolique au niveau institutionnel avance peu à peu (même si l'avancée est lente);
- 8. On remarque une appréciation mutuelle croissante entre les deux corps.

Points à améliorer

- 1. Le cléricalisme demeure la pierre d'achoppement à une vraie collaboration. Les jésuites sont réticents à partager le pouvoir. Et parfois, ce sont les laïcs qui insistent pour être menés par un prêtre ;
- 2. Dans quelques provinces, CVX est trop assimilée à la seule personnalité d'un jésuite donné ;
- 3. Quelques jésuites perçoivent la mission seulement à travers leurs propres apostolats. Ils ne prennent pas en compte le champ bien plus vaste de la mission, dans la vie quotidienne et ailleurs ;
- 4. Certains stéréotypes et conflits passés affectent toujours, parfois, la relation actuelle ;
- 5. Au niveau institutionnel, la collaboration apostolique est insuffisante ;
- 6. Dans certaines provinces jésuites, il est troublant de voir un manque d'intérêt croissant pour CVX. En théorie, il y a toujours une volonté de la Compagnie de Jésus de collaboration étroite avec CVX. Mais en pratique, pas souvent.

Globalement, il y a une grande collaboration. Cela dit, elle n'est pas forcément aussi vivante et solide que nous le voudrions. Parfois, la collaboration se passe bien, mais elle se base simplement sur une bonne relation interpersonnelle entre le Provincial, l'Assistant ecclésiastique et l'ExCo. Cela fonctionne alors, mais cela pourrait flancher au moment où d'autres personnes prennent le relais.

Beaucoup de jésuites estiment que CVX manque de visibilité apostolique. Il est exact que ce commentaire provient d'une méconnaissance de la vocation laïque. Mais cette impression persiste, et donne lieu à cette réticence à s'engager avec CVX.

Dans certains lieux, le Provincial et d'autres jésuites sont ouverts à un approfondissement de l'engagement avec CVX, mais ne savent pas comment procéder. Ils s'attendent à voir CVX venir à eux avec des projets déjà concrets de nouvelle collaboration.

La clé pour une meilleure collaboration se joue dans cette direction – proposer des plans concrets de collaboration, et en faire valoir les fruits potentiels. CVX a une carte unique à offrir à la famille ignatienne : il s'agit de l'expérience précieuse de la spiritualité ignatienne vécue au quotidien, à la maison, dans son quartier, dans la vie professionnelle et sociale. Il serait bon, pour les communautés nationales, de verbaliser clairement leurs idées de ce qu'elles voudraient devenir, de ce qu'elles voudraient faire. Les Jésuites pourraient alors être sollicités pour aider à concrétiser ces idées. J'ai confiance dans le fait qu'à une telle invitation, la réponse serait enthousiaste.

2. Relecture de la mise en œuvre des mandats reçus à Fatima

Dans cette section, nous relisons comment nous-mêmes, l'ExCo mondial, en coopération avec la CVX mondiale, avons développé les divers éléments des mandats

reçus à l'assemblée mondiale de Fatima. Ce processus fut vécu à l'échelle mondiale. Ainsi, différentes réflexions et actions ont été lancées dans les diverses communautés nationales. Par conséquent, le compte-rendu qui suit ne saurait être exhaustif. Il s'agit simplement de la perspective de l'ExCo. Voilà ce que nous pouvons dire sur les différentes orientations reçues à Fatima :

2.1. La nature de notre « corps apostolique » et ses moyens d'action

Le processus de « Discernement, Envoi, Soutien et Evaluation » (DESE) a été bien reçu par toute la communauté mondiale. Cela dit, nous sommes aussi conscients des limites rencontrées pour la mise en place du DESE, à chaque étape.

En octobre 2010, notre président a invité les communautés nationales à réfléchir à notre compréhension et pratique du DESE. Globalement, nous pouvons dire que la CVX en tant que corps a bien reçu cette dynamique, mais pourrait toujours l'intégrer plus avant à tous les niveaux de la vie, comme pratique communautaire. La formation continue, dans la spiritualité ignatienne, a conduit à une compréhension plus profonde du DESE, mais il y a toujours beaucoup de potentiel de croissance. Comme par exemple, dans quelques communautés nationales, pour la pratique du discernement communautaire, pour ce qui concerne en particulier l'Envoi et le Soutien (*Projets* 149).

Le plus grand défi à relever est toujours d'approfondir notre compréhension et notre pratique de ce qu'est un corps apostolique dans l'Eglise et dans le monde. C'est dans ce contexte précis que le processus du DESE prend toute sa signification (*Projets* 153). Une réflexion particulière de l'ExCo a conduit à la constitution d'un groupe de travail sur notre compréhension d'un Corps laïque apostolique (CLA) et de sa fonction dans les communautés nationales et entre elles. Cette question sera reprise pendant la seconde partie de l'Assemblée (4e jour).

2.2. Elargir l'appartenance à CVX, en nombre et en diversité

Cette question concernant tout à la fois « l'appartenance » et « l'engagement » prend de plus en plus d'importance. Cela se voit à travers des propositions de changement des Principes généraux et des Normes générales, autant que par les questions d'intégration de personnes de toute originale sociale, comme cela s'est vu lors de la journée mondiale CVX en 2010.

Pour réfléchir à l'intégration de personnes de toute originale sociale, l'ExCo a proposé comme thème « L'option pour les pauvres dans notre identité CVX » pour la journée mondiale CVX 2010 (*Projets* 144). Plusieurs communautés ont rejoint cette réflexion avec des résultats positifs publiés dans le Supplément n°66 de *Progressio* (2010), « CVX et les pauvres ». Cependant, la question reste ouverte. Il faudra des stratégies à long terme pour consolider cette tendance importante, centrale même, à CVX.

La question de « CVX et la famille » (cf Fatima, document 2.9) a été étudiée de près au niveau national à Malte, aux Etats-Unis et en Espagne. Elle incarnera une des « frontières » que nous examinerons (cf. 7e jour).

2.3. Engagement à la façon de vivre CVX

Suite au mandat de Fatima sur l'engagement, l'ExCo CVX a retracé dans les documents CVX les différents aspects de la pratique actuelle de l'engagement temporaire ou permanent. Articles et extraits des Principes généraux, des Suppléments de *Progressio*, de *Progressio* et autres, ont été rassemblés. Quelques propositions ont été suggérées pour formuler de bonnes pratiques, en harmonie avec les Principes généraux.

Entretemps, l'ExCo a commencé à entendre des témoignages plus nombreux de pratiques de l'engagement, temporaire ou permanent, dans différentes communautés nationales, dont certaines l'expérimentaient pour la première fois.

Simultanément, nous avons ressenti de la résistance chez certains, et plusieurs types de difficultés sont toujours présents. Ils comprennent : la compréhension de la nature de l'engagement temporaire ou permanent, la différence entre (et même, la nécessité de) les deux niveaux d'engagements, et comment les pratiques peuvent être mises en place. Il y a aussi des différences sensibles entre les communautés, selon qu'elles pratiquent l'engagement temporaire/permanent, ou non.

De plus, quelques communautés ont examiné plus avant ce que signifie l'appartenance à CVX, et comment elle s'articule avec l'engagement (cf *Projets* 150).

A ce point, il semble bien que les questions d'engagement temporaire/permanent, et maintenant d'appartenance, méritent plus d'attention que prévu au départ. Il a été question de demander à quelques communautés de s'y pencher plus avant, mais elles étaient déjà lourdement chargées. L'ExCo a donc décidé de laisser l'autonomie à chaque communauté nationale, tout en supervisant ce qu'il advenait.

Les intuitions de Fatima demeurent vraies : « Une adhésion plus explicite à CVX, comme celle impliquée par l'engagement à CVX (PG7), nous semblait pertinente dans l'état actuel de développement de la communauté mondiale. » Nous voudrions à présent ajouter la notion d'« appartenance à CVX ».

Considérées ensemble, ces questions ont un caractère sacré, avec des implications conséquentes pour notre communauté CVX – à un niveau personnel, en terme de clarté sur l'appartenance, l'identité et la vocation, et à un niveau collectif, pour notre identité institutionnelle et notre force apostolique.

2.4. Formation

Après Fatima, l'ExCo a distribué le document « Processus de croissance en CVX » (Supplément n°64 de *Progressio*), de façon à promouvoir des lignes directives claires pour la formation CVX en communautés nationales. Ces lignes directives furent bien reçues par la plupart, et ont inspiré des mouvements locaux et des programmes de formation. Cependant, un nombre important de communautés n'ont pas été touchées par ce document, ou ont besoin de plus de temps – car il doit être traduit et adapté aux contextes locaux. Ceux qui l'ont parcouru l'ont estimé très riche. Pour la meilleure promotion d'une compréhension partagée et minimale de la vocation CVX, il importe de continuer sa diffusion et son approfondissement.

En 2009, la lettre du président aux ExCos nationaux 2009 se focalisait sur les accompagnateurs d'équipe (*Projets* 149). Tout ceci était réalisé en conscience de l'importance cruciale des accompagnateurs, pour soutenir la croissance individuelle et communautaire en CVX. Il faut aussi reconnaître le manque d'accompagnateurs, dans beaucoup de communautés. Le feedback de beaucoup de communautés rend compte d'un mouvement poussant davantage de laïcs à prendre ce rôle, et à s'assurer que les nouvelles équipes, au moins, reçoivent un accompagnement régulier dans leur trajet CVX. Néanmoins, nous manquons toujours d'accompagnateurs. De plus, beaucoup de communautés nationales doivent toujours planifier et mettre en place une formation adéquate pour les accompagnateurs ; par opposition, d'autres disposent d'un programme très au point. Ce qui est nécessaire, c'est davantage d'échanges des ressources et des expériences entre les communautés nationales, pas seulement sur les accompagnateurs, mais sur la formation en général. Grâce au fonds pour la formation de la CVX mondiale, nous pouvons soutenir un certain nombre d'initiatives et de programmes régionaux de formation (cf. les différents rapports régionaux).

Les Exercices spirituels sont la source spécifique, l'outil caractéristique de notre spiritualité (PG 5). Néanmoins, plusieurs communautés nationales peinent à trouver des moyens pour les proposer régulièrement, d'autant que le temps et le coût peuvent être des obstacles importants pour nos membres.

Tout un éventail de créativité existe pour développer différentes façons de vivre les Exercices spirituels dans la vie quotidienne, spécialement dans les situations dures, pour aider chacun à se ressourcer grâce à eux. Ainsi, nous développons des moyens qui peuvent être proposés en dehors de CVX – au service de l'église locale.

2.5. Gouvernance

Aux deux dernières assemblées (Nairobi et Fatima), la question de la gouvernance de CVX a été examinée, et des recommandations ont été développées dans les différents mandats.

A Nairobi, l'ExCo CVX a élaboré un cours CVX sur la gouvernance/direction (Rome, 2006), comprenant 16 modules sur les différents aspects de la gouvernance CVX. Bien que les inscriptions se fassent lentement, l'ExCo a persévéré. Le mandat de Fatima mentionnait de nouveau le sujet de la gouvernance, en se focalisant sur l'essentiel, la dynamique du DESE, la disponibilité personnelle pour des postes de responsabilité, et la promotion suivie des modules proposés à Rome.

Durant le mandat de cet ExCo, de nombreux efforts ont été faits pour atteindre ces objectifs. En voici les résultats :

- Dans plusieurs pays, des personnes ont été pressenties pour ce rôle ;
- Les données du cours IFE de Rome sont mises en valeur. Bientôt, une version actualisée sera disponible sous forme de supplément de *Progressio*. Quelques pays y ont pris part, reprenant les éléments de ce cours IFE et au besoin, les modifiant de façon à mieux correspondre aux besoins et réalités locales.

Là où les cours ont eu lieu, les résultats ont été très favorables. Bien qu'aucune étude formelle n'ait encore été réalisée, nous savons déjà que ces cours ont été prodigués en

Afrique (en anglais et en français), aux Etats-Unis, au Canada (Québec), en Europe (au Portugal, en Angleterre et à Malte), en Amérique latine (Uruguay, Mexique, Equateur, Paraguay, Argentine, en plus du programme Magis), au Moyen-Orient (plusieurs cours, et un cours inter-pays), et dans la région d'Asie pacifique (Australie, avec deux cours). D'autres cours ont peut-être eu lieu ailleurs. Mais parfois, la communication entre des communautés nationales et l'ExCo n'est pas suffisante pour que nous en ayons entendu parler.

Bien que ces résultats soient encourageants, la réponse globale des communautés n'est pas encore à la hauteur de nos espérances. Certaines réserves peuvent jouer (justifiables ou non), que nous pouvons résumer comme suit :

- Des différences culturelles : quelques pays sont réticents à la notion de « gouvernance » ;
- Langage et concepts : comme pour le point précédent, quelques modules peuvent (par exemple) refléter davantage la perspective occidentale de la gouvernance. L'Afrique francophone a contourné cet obstacle en organisant un discernement sur la gouvernance, qui prenait en compte la notion africaine de pouvoir. Un roi africain fut même invité à en parler ;
- L'essence même de la gouvernance pour CVX : elle peut être perçue de prime abord au sens « organisationnel », comme dans une entreprise ou dans le monde en général, plutôt qu'au sens du « service, don de soi et sacrifice » et ce que cela génère.

Les prochaines pistes de travail sur la gouvernance CVX proposeront de démarrer à partir des recommandations de Fatima, selon lesquelles « la communauté mondiale CVX continue de clarifier la notion de gouvernance CVX, et les caractéristiques attendues des responsables ». Il s'agit d'être attentif aux réserves exprimées ci-dessus. Il est aussi souhaitable de regarder spécifiquement l'essence même de la gouvernance CVX en termes de spiritualité ignatienne, de notre charisme CVX, de la dynamique du DESE et des différentes responsabilités à exercer.

Sur ce dernier point par exemple, il peut être bénéfique de s'appuyer sur la reconnaissance des dons et des limites, du travail en équipe, de la croissance spirituelle, de la générosité de l'engagement, de la pratique du DESE. En particulier, l'esprit de service, tel qu'il est vécu, fait partie de la mission et de la vocation CVX. Ces aspects de la gouvernance CVX ne sont pas nouveaux ; il s'agit davantage de les accentuer.

Les deux autres questions du mandat de Fatima, « Organiser en réseau les initiatives apostoliques », et la « Coresponsabilité financière » seront traitées séparément dans ce rapport, car ces deux thèmes ont retenu l'attention de l'ExCo pendant les cinq années passées.

3. Les développements et initiatives dans les différentes régions 3.1. Introduction

L'ExCo essaie en permanence d'être en contact avec les communautés nationales – par la communication, et les visites en personne dès que possible. Ces visites sont précieuses pour intensifier la vie de CVX sur les points suivants :

- Elles mettent les membres CVX locaux en contact avec la communauté élargie. Il est toujours porteur de joie d'entendre parler de la vie et de la croissance de CVX dans une autre partie du monde ;
- Les visites sont l'occasion de mieux apprendre, à partir des « bonnes pratiques » des autres, et de contribuer à promouvoir des idées intéressantes ;
- Elles fournissent un cadre pour voir comment une communauté nationale se situe, en terme de confiance globale envers la communauté mondiale ;
- Elles donnent l'occasion de renouveler notre passion et notre engagement pour notre vocation CVX.

Il existe des contraintes de temps et d'argent. Heureusement, Luke a pu réaliser beaucoup de déplacements, et nous lui en sommes reconnaissants. Nous faisons de notre mieux pour que les personnes-contact des régions de l'ExCo mondial rendent visite aux communautés nationales. Parfois, à l'occasion d'un déplacement professionnel (ce que Daniela parvient à faire), il est possible simultanément une rencontre d'équipe locale, ce qui permet de mettre un visage sur la communauté élargie. De telles occasions permettent aussi à l'ExCo de fonder ses réflexions sur la réalité du terrain des membres CVX.

Un autre point d'importance consiste à renforcer les régions, pour susciter une collaboration et un soutien mutuel au niveau continental, tout en respectant nos réalités régionales. Nos observations sont les suivantes :

- Beaucoup de diversité dans l'organisation de la coordination régionale ;
- Un processus continu d'éclaircissement du rôle de CVX régionale. Le niveau régional de CVX n'est pas une structure intermédiaire entre les communautés nationales et l'ExCo mondial, mais plutôt un soutien pour chaque communauté nationale dans l'amélioration de la coordination et de la collaboration avec les communautés nationales limitrophes à un niveau continental. Ceci, avec comme axes particuliers la formation, le discernement apostolique et le développement d'initiatives communes ;
- Les assemblées régionales se sont tenues trois fois pendant les cinq années passées :
- o En Asie pacifique (Hong Kong, en novembre 2010);
- o En Europe (Alicante, en mai 2009);
- o En Afrique (Cameroun, en novembre 2011).

Ces réunions ont été fructueuses sur les questions régionales. Notre assemblée mondiale présente proposera d'autres occasions de rencontres régionales.

- Les Assistants ecclésiastiques régionaux se sont réunis cinq fois. Pour en savoir plus, se reporter à la collaboration CVX-Jésuites au niveau international.

3.2. CVX en Afrique

L'assemblée mondiale de Fatima a dynamisé la CVX d'Afrique, et cela s'est vu à des moments clés de célébration commune de notre identité et de notre mission. Quelques points phare :

- Le support de la communauté mondiale pour la CVX Zimbabwe : l'expérience de la CVX Zimbabwe à Fatima a démontré un sens fort de solidarité avec la communauté mondiale, qui s'est ressenti dans les communautés africaines ;
- L'appel de Fatima à être une communauté laïque prophétique : il a suscité des innovations et de l'énergie en Afrique. En particulier, la pédagogie ignatienne sur la contemplation, délivrée par l'Assistant ecclésiastique mondial, le Père Nicholas, a porté des fruits en évoquant le fait de voir par les yeux de Dieu, d'entendre avec les oreilles de Dieu. De plus, le mandat de l'Assemblée régionale africaine à Douala, en novembre 2011, fut en vérité une version africaine de Fatima :
- L'appartenance : dans la plupart des communautés d'Afrique, la CVX attire des membres de toute originale sociale. Beaucoup de membres CVX en Afrique sont jeunes (sauf en Afrique du Sud), et nombreux sont pauvres. L'engagement (temporaire et permanent) est une pratique répandue dans beaucoup de communautés. L'intégration de ces étapes de formation, avec les processus d'engagement, est aussi bien comprise que bien vécue ;
- La formation de gouvernance, à Nairobi et à Abidjan (2009) : ce fut une expérience positive de formation de CVX d'Afrique anglophone. Pour la partie francophone d'Abidjan, le cours de départ a été mieux adapté, en portant l'accent sur le discernement de gouvernance de la CVX africaine, et sur les concepts africains du pouvoir ainsi que les idées modernes de direction et de management. Beaucoup des nouveaux leaders d'aujourd'hui, dans la CVX d'Afrique anglophone, avaient suivi cette formation ;
- La formation : on remarque toujours de solides programmes de formation dans ces pays. Le grand défi réside toujours dans le fait que peu de membres fassent les Exercices spirituels. Pour les formes différentes des Exercices (cf. les Exercices dans la vie, les sessions de week-end, etc.), la difficulté provient du manque persistant d'accompagnateurs adéquats (accompagnateurs pour les Exercices, et pour les équipes). En Côte d'Ivoire et au Cameroun, les Exercices spirituels sont devenus une œuvre commune de la famille ignatienne, ce qui a accru le nombre de membres suivant des retraites ;
- L'Assemblée régionale africaine IFE au Cameroun, en 2011 : ce fut une expérience très dynamisante pour les communautés nationales. Au cours de cette assemblée, l'augmentation des projets CVX au niveau national, ainsi que l'expansion de CVX vers de nouveaux pays (Ethiopie, Angola, Togo, République centrafricaine, et le retour de l'île Maurice), furent les deux développements remarquables. Une des grandes joies de cette assemblée résidait dans le retour de l'île Maurice (devenue isolée) à une communion avec la CVX d'Afrique et la communauté mondiale. La conférence a débouché sur un mandat de mission comportant les priorités de : la famille, la jeunesse, et les marginalisés ;

- Les défis : Deux défis importants se vivent pour la CVX d'Afrique depuis ces cinq années passées : le recueil de fonds, avec l'essor de l'esprit de coresponsabilité financière dans les communautés nationales, et entre elles (1) ; et la communication (2). Voyager en Afrique est très onéreux. Dans certains pays, comme au Congo, il est quasiment impossible de faire de grands déplacements. Ainsi, dans la République démocratique du Congo, il a fallu attendre 33 ans après la création de la première équipe, pour pouvoir organiser une assemblée nationale. Bien sûr, cette situation est une entrave à la mission de dimension régionale. Cependant, l'intensification du réseau internet rend la communication bien plus simple. Mais, pour des raisons encore inconnues, la correspondance dans la CVX d'Afrique, des communautés nationales entre elles, et avec le secrétariat mondial, est toujours réduite. Nous souhaitons inviter les délégués africains de cette assemblée présente à saisir l'occasion de réfléchir ensemble à cette difficulté, ce défi, et à envisager des moyens pour une culture, et une structure, plus communicatives ;
- Initiatives naissantes : au-delà de la création d'une équipe africaine de coordination, deux initiatives correspondant à l'esprit de Fatima et Douala :
- o Le début d'un réseau professionnel continental des membres CVX dans l'éducation, depuis un an. Cette idée provient du concept de se sentir en mission, dans nos vies professionnelles. L'ExCo mondial a encouragé de tels réseaux, et espère qu'ils se développent dans beaucoup de secteurs professionnels, pour augmenter le champ potentiel des laïcs en mission dans leur vie quotidienne ;
- o Des plans sont échafaudés pour élaborer un programme de formation plus intense, plus formel, pour les membres CVX en mesure de fournir les efforts requis par une telle formation. Depuis Douala, l'ExCo mondial encourage cet effort spécifique, après un discernement qui l'a identifié comme point nécessaire à améliorer pour la CVX d'Afrique.

3.3. Asie pacifique

- Assemblée de l'Asie pacifique à Hong Kong en 2010. Nous sommes reconnaissants à la CVX Hong Kong d'avoir hébergé cet événement. Son rôle, aussi bien pour la préparation que pour l'administration, a été déterminant dans le succès de l'assemblée. Toutes les communautés nationales d'Asie pacifique ont pu y assister, grâce au fonds de solidarité que nous avons mis en place. Cette assemblée a promu l'identité de la région CVX d'Asie pacifique. Un certain nombre d'initiatives en découlent, que nous allons détailler.
- Inauguration d'un site pour la région CVX d'Asie pacifique : http://home.clcasiapac.org/. Nous remercions Ibrahim Aryon (Indonésie) pour son travail spécifique dans cette tâche. Nous commençons à voir du matériel pertinent sur ce site. Il nous tarde de voir d'autres communautés nationales de la région d'Asie pacifique s'y impliquer ;
- Coordination régionale, élection d'un coordinateur pour la région CVX d'Asie pacifique. Après une consultation formelle de la région, Je Ching (de CVX Philippines) a été élu à ce poste. Il y travaille de façon diversifiée, avec ses qualités et ses limites. Il a été difficile de différencier le profil de ce poste de celui de la personne-contact de l'ExCo d'Asie pacifique. Quelques actions communes, entre la personne-contact de l'ExCo d'Asie pacifique et le Coordinateur de la région d'Asie pacifique, nous ont aidé à clarifier ces rôles. Certaines questions (comme celles de

l'Assemblée mondiale) vont directement de l'ExCo mondial aux communautés nationales, et sont du ressort de la personne-contact ExCo. D'autres questions, impliquant clairement les différentes communautés nationales, doivent être traitées conjointement par la personne-contact de l'ExCo régional, et par le coordinateur régional. D'autres sujets encore, tels que le site régional, reviennent davantage au coordinateur régional. A partir de notre expérience, nous essayons toujours de mieux définir le rôle du coordinateur régional. L'expérience montre que là où la charge de travail est trop importante pour une seule personne, un coordinateur régional accueille volontiers l'aide de la communauté nationale élargie. Peut-être faudra-t-il nommer une équipe de trois ou quatre personnes parmi les personnes-contact actuelles des communautés nationales de la région d'Asie pacifique. C'est un sujet que nous traiterons bientôt.

- Le budget régional de l'Asie pacifique. Bien que le budget soit juste, il faut dégager des fonds pour le site, et la formation par exemple. Nous espérons que les pays plus en mesure d'apporter leur aide le feront.
- Les œuvres apostoliques de l'Asie pacifique : toutes les communautés nationales sont impliquées dans différentes œuvres, allant de la formation, la migration, la jeunesse, les pauvres, la spiritualité, les pèlerinages, la protection de l'enfance, la famille, l'aide aux personnes âgées ou malades, la lèpre, l'évangélisation, au dialogue inter-religieux ;
- Autres questions de l'Asie pacifique :
- o (1) Les recommandations de l'assemblée de l'Asie pacifique de 2010 : nous les traiterons dans les années qui viennent, avant la prochaine assemblée de l'Asie pacifique en 2015 ;
- o (2) Le but et les fonctions de la région d'Asie pacifique. La fonction de toute région CVX n'est pas, semble-t-il, bien comprise dans la région d'Asie pacifique. Une telle région n'est pas une couche supplémentaire de l'administration CVX globale. Nous avons à apprendre des pratiques de l'Euroteam, ou encore de la collaboration des Jésuites avec leurs structures d'assistance, ou bien de ce que nous percevons nousmêmes comme pertinent. C'est une étape importante pour la région. Peut-être, le fait de choisir un des buts de l'assemblée de la région d'Asie pacifique et d'y travailler en mission et en région, aidera-t-il la région à mieux se former. Et cela amène un point de discussion pour les rencontres régionales de l'assemblée mondiale.

3.4. Europe

- Les communautés européennes. L'Europe est la région comportant le plus grand nombre de membres CVX, totalisant aussi dix-sept communautés nationales, plus celle de la Lituanie qui sera intégrée pleinement pendant cette assemblée mondiale. Trois communautés nationales se forment : la Lettonie, la Slovaquie et la Roumanie. La Lettonie et la Slovaquie sont ici présentes, en tant qu'observatrices.
- La région européenne CVX et les assemblées régionales européennes. L'Europe a déjà une longue tradition de coopération et coordination régionales, avec des Eurolinks dans toutes les communautés nationales. L'Europe dispose de l'Euroteam, élue par l'assemblée régionale européenne qui est habituellement tenue chaque année

après l'Assemblée mondiale. La dernière a eu lieu à Alicante (Espagne) en 2009. La prochaine est prévue à la Pentecôte 2014, en Allemagne. Entre les assemblées, les Eurolinks se rencontrent tous les deux ans, comme c'était le cas en Hongrie en novembre 2010, et en Autriche en novembre 2012. De plus, l'Euroteam et l'ExCo mondial ont rassemblé les Assistants ecclésiastiques en Lituanie, en novembre 2011.

- La coordination de la région CVX Europe. D'un côté, la coordination régionale se vit depuis longtemps, et elle est appréciée par de nombreuses communautés nationales, spécialement les plus jeunes. De l'autre côté, quelques communautés nationales restent distantes de la dimension régionale. Peut-être cela provient-il d'une confusion sur le rôle de la région, entre la communauté nationale et la communauté mondiale. Clairement, beaucoup de communautés nationales de l'Europe ont tissé des liens forts avec des communautés nationales du monde, et sont aussi très impliquées dans le soutien financier de projets spécifiques, ou quand le besoin s'en fait sentir. Avec toute la diversité de la région CVX Europe, il est délicat de définir des projets communs et des actions communes. L'Euroteam est très attentive à favoriser des relations étroites et l'échange d'expérience à travers toutes les rencontres (Eurolinks, Assistants ecclésiastiques, assemblée régionale d'Europe l'année prochaine). La région, de concert avec l'ExCo mondial, soutient les communautés émergentes ou celles qui traversent une crise interne.
- Les difficultés régionales européennes. D'un certain côté, l'Europe, malgré tout son potentiel, n'a pas encore trouvé un mode commun pour affronter les questions brûlantes. Pour en citer quelques-unes :
- o Les développements démographiques aboutissant à un vieillissement des sociétés (à la différence des régions du Sud) ;
- o Le manque de jeunes impliqués dans l'Eglise;
- o La laïcité croissante, et la diminution de la place de l'Eglise dans de nombreux pays ou le partage de son rôle avec d'autres confessions ;
- o La construction du lien entre Europe de l'Est et Europe de l'Ouest (pour CVX, la croissance se fait surtout en Europe de l'Est !) ; et la question de la fermeture de l'Europe à l'immigration, etc.
- L'engagement de CVX Europe : la région CVX Europe a des bases solides et diversifiées (pas seulement financières). Elle est tout à fait encline à mettre ses ressources au service des autres. Nous espérons d'ailleurs que cette assemblée mondiale nous inspirera de nouveaux projets, en tant que région CVX, et en tant qu'élément du corps mondial (voir le site http://www.clc-europe.org/).

4.5. Amérique latine

En préambule, tout notre travail en CVX d'Amérique latine, durant ce cycle de cinq ans, s'est concentré sur la reconnaissance des mandats de Fatima, comme source d'inspiration et d'élan de notre travail.

L'un des accords clés des délégués d'Amérique latine à Fatima fut de travailler de concert, en partageant les responsabilités, en tirant le meilleur de nos atouts, c'est-à-

dire nos affinités/ressemblances culturelles, linguistiques et surtout apostoliques, en formant une communauté régionale unie dans notre désir de communauté élargie.

La région est formée de seize communautés nationales, plus une en cours d'intégration à cette assemblée (le Guatémala), et une communauté émergente (le Honduras).

- L'analyse immédiate après Fatima : un diagnostic de la situation de CVX régionale d'Amérique latine a été réalisé par FFOR (ou SWOT en anglais), Forces, Faiblesses, Opportunités et Risques. Cette analyse s'est faite juste après Fatima, avec 95 participants, de 18 pays. Nous sommes heureux de reconnaître les forces : implication communautaire, spiritualité, programmes de formation sur nos faiblesses particulières, collaboration dans CVX, engagement vers les problèmes sociaux, et le sens partagé par beaucoup d'une mission apostolique.
- Rencontres virtuelles depuis Fatima : La CVX régionale d'Amérique latine a mis en place, avec beaucoup d'enthousiasme, des rencontres virtuelles très régulières des ExCo nationaux (« CENAL ») chaque trimestre, donc quatre fois par an. En moyenne, treize ou quatorze pays ont participé à toutes ces rencontres, ce qui représentait une trentaine de membres des équipes service nationales et des responsables régionaux. La rencontre de mars s'est focalisée sur le renforcement des accords et lignes directives de l'ExCo mondial en termes de corps apostolique. Celle de juin a évoqué les problèmes de formation (le DESE, le discernement et la planification apostoliques, etc.). La rencontre de septembre reprenait les sujets provenant d'initiatives apostoliques et du travail de plaidoyer. Celle de décembre avait comme thème les communautés nationales et l'approfondissement de notre identité. Toutes ces rencontres virtuelles sont des occasions de prière, de réflexion, d'approfondissement et d'échanges.
- La plate-forme de communication et d'information : www.lacvx.org. Après avoir réalisé le diagnostic requis par les délégués régionaux de CVX d'Amérique latine à Fatima, nous avons organisé un groupe de travail, et un certain nombre de platesformes et d'outils. Un bulletin est envoyé chaque trimestre pour informer la région de ses différentes œuvres, en connexion avec la communauté mondiale.
- Réseaux apostoliques : la région CVX d'Amérique latine a fourni un énorme travail pour répondre spécifiquement à l'appel de l'Assemblée mondiale, sur le plaidoyer apostolique et sociopolitique, ainsi que sur la collaboration notamment avec les Jésuites. Pour ce volet, nous avons mis en place trois groupes de réflexion qui rassemblent des membres CVX ayant une expérience spécifique (professionnellement, ou politiquement), un engagement social, ou un intérêt particulier en accord avec les mandats de Fatima et les demandes de nouveaux horizons de la communauté mondiale. Voici les groupes :
- o Migration et réfugiés
- o Ecologie et ressources naturelles
- o Engagement sociopolitique et plaidoyer

Les résultats sont variés, du fait de l'hétérogénéité des groupes, mais les trois ont eu un impact important sur la communauté régionale. Les résultats essentiels sont les suivants :

- (1) Migration et réfugiés

- o Le pré-forum ignatien du Forum social mondial sur la migration (en octobre 2010 à Quito, Equateur) et le tour de table au Forum social mondial sur la migration sur le thème : « Les visages de la migration : des voix qui construisent une histoire. » Là, cinq membres CVX de cinq pays différents ont présenté leurs réflexions, leurs perspectives et leur témoignage d'histoires de vie diverses exprimant la souffrance des migrations.
- o La collaboration avec le Réseau jésuite sur la migration (incorporé au Service jésuite pour les réfugiés (SJR) et au Service jésuite pour les migrants (SJM).
- (2) Ecologie et ressources naturelles
- o Projet Amazonie, sur lequel nous reviendrons au cours de notre assemblée.
- (3) Engagement sociopolitique et plaidoyer
- Programme de formation virtuelle : « La dimension politique de notre engagement social en tant que CVX d'Amérique latine ». Un programme de formation virtuelle s'est organisé avec l'université ibéro-américaine Leon (Université jésuite au Mexique), avec 35 participants de 14 pays. Cela a abouti à la publication d'un livre, disponible pendant cette assemblée. Le titre de l'œuvre est : « Participation sociopolitique des laïcs chrétiens : réflexions et expériences de spiritualité ignatienne en Amérique latine (à travers CVX/Spiritualité ignatienne en Amérique latine).
- Relations avec la conférence jésuite d'Amérique latine (CPAL). Les relations se sont bien développées, surtout dans le secteur social où nous participons en tant qu'invités et collaborateurs, lors des rencontres annuelles de réseau. Nous partageons les programmes, travaillons sur des initiatives ainsi que pour le secteur « collaboration avec d'autres ». Ce travail se poursuit avec Clara Burguez, de la CVX Paraguay, en tant que coordinatrice CPAL Paraguay.
- 4% pour l'Education en République dominicaine. Cette campagne visait à augmenter les dépenses pour l'Education de 4% du PNB, ainsi que cela a été stipulé par la constitution de ce pays. La participation de 28 communautés nationales CVX, concrètement (envoi de lettres aux ambassades et consulats de la République dominicaine pour faire pression sur le gouvernement) a eu un impact très positif. CVX suit de près ce projet.
- Formation. Un certain nombre d'initiatives se poursuivent, comme :
- o Magis : un programme de formation en trois ans en spiritualité ignatienne laïque et théologie, avec tutorat et rendez-vous annuels. La quatrième promotion a démarré, avec 50 participants de 12 pays, dont 90% de CVX.
- o « Mini-Manille » de la CVX Chili, et « Amar y Servir » de CVX Brésil, offrent toutes deux une formation orientée vers les jeunes adultes, sur l'identité, la spiritualité et la mission ignatiennes.
- o Autres programmes de formation : un certain nombre de programmes de formation sur des thèmes variés (discernement communautaire et apostolique, gouvernance ou

accompagnateurs d'équipe) se sont déroulés, souvent soutenus par des membres CVX d'autres communautés nationales d'Amérique latine.

4.6. Amérique du Nord

L'Amérique du Nord, depuis deux décennies, vit des rassemblements régionaux régulièrement. Le dernier a eu lieu à Chicago en 2005. A ce moment-là, l'organe de gouvernance des trois communautés originelles (Canada anglophone, Canada francophone et Etats-Unis) se concentrait sur ses communautés nationales. Il n'existait pas de structure régionale, ni d'équipe coordinatrice, si bien que le projet s'est dilué. L'intérêt et la coopération entre communautés se sont réveillés en partie du fait de la mission apostolique à Haïti après le tremblement de terre – avec un discernement provenant du Canada francophone. Le Canada francophone a récolté des fonds importants pour fournir de l'aide. La région centrale du Canada anglophone a discerné de se concentrer aussi bien sur Haïti que sur la République dominicaine, où un travail a commencé pour les enfants haïtiens sans papiers/orphelins. Un jésuite francophone canadien a aussi soutenu une pré-communauté à Port-au-Prince. La gouvernance des communautés nationales commence à discuter de la tenue potentielle d'une assemblée régionale après le Liban.

La diversité des langues et des ethnies des communautés nationales de la région crée tout à la fois des défis, et des opportunités. La CVX USA est composée d'un tiers d'Américains d'origine coréenne, un tiers d'Américains d'origine vietnamienne ; une région est hispanophone, principalement américaine d'origine cubaine. Et de nouvelles communautés se forment avec des immigrants d'Amérique centrale et d'Amérique du Sud. Les autres communautés tiennent leurs rencontres en anglais surtout. La CVX USA a beaucoup travaillé pour créer une structure qui soutienne davantage la diversité, tout en formant une communauté nationale. La région centrale du Canada anglophone vit cette même diversité, avec de nouvelles communautés de Canadiens d'origine coréenne, et de jeunes adultes de culture philippine. Le Canada francophone partage une langue commune, mais les membres proviennent du monde entier.

Chaque communauté prend confiance dans la pratique du DESE. Au Canada anglophone, chaque région démarre les missions apostoliques par un discernement communautaire. La région centrale a discerné pour son œuvre en Haïti, le DESE est pratiqué dans les trois communautés nationales, et chacune organise des formations de guides ou d'accompagnateurs. La région Atlantique prépare son assemblée pour l'automne, sur le thème du discernement apostolique. La région des Prairies a discerné sur un postulat faisant des plus démunis une priorité. Un certain nombre de régions, ou de communautés individuelles dans CVX USA utilisent le DESE pour déterminer leurs missions.

3.7. Moyen-Orient : accueil de cette assemblée

La situation en Egypte et en Syrie ces dernières années a grandement modifié la situation de la CVX dans ces deux pays.

- En Syrie

o La situation : les membres CVX de Homs et Aleppo ont été éparpillés partout, comme tous les habitants de ces régions. La région CVX Damas est la seule qui

continue à se rassembler, et à préparer quelques activités. Ils aimeraient organiser une session pour former des responsables, et explorent la possibilité de le faire au Liban.

o L'élection d'un nouvel ExCo et la communication. Ceci n'a pas pu se faire. C'est pourquoi les coordinateurs des trois régions ont été nommés, autour du président actuel Antoine Taoutel, pour former le bureau responsable actuel de Syrie. L'assistant ecclésiastique continue à aider le bureau responsable de CVX Syrie, bien qu'il ne puisse pas toujours être dans le pays, à cause de la situation. De plus, le président national, qui habite à Aleppo, a dû interrompre son mandat et quitter le pays. Les moyens de communication du pays sont aussi dans une phase critique.

o Autres points : beaucoup de membres de la CVX Syrie travaillent avec JRS. De plus, le « EN » de Syrie, malgré toutes les circonstances difficiles du pays, a voulu préparer la médaille commémorative du jubilé des 450 ans, en signe de leur engagement dans la communauté mondiale.

- En Egypte

- o La situation : les membres égyptiens de CVX se sentent impliqués dans la situation politique difficile de leur pays. Les chrétiens égyptiens souffrent, et CVX est très sensibilisée à cette souffrance. L'ExCo d'Egypte pense que la CVX Egypte a besoin d'un nouveau souffle. Ces récentes années, plusieurs groupes se sont arrêtés, peu de membres participent aux réunions régionales et nationales, et peu de nouveaux groupes démarrent. Dans les raisons de ce déclin, on peut mentionner le fait que de nombreux membres sont à présent mariés, et ont plus de responsabilités dans la société. D'autres ont émigré. Il faut ajouter que probablement, les membres CVX ne suivent pas les voies spirituelles requises par CVX.
- o Le lien CVX/Jésuites : l'engagement entre Jésuites et membres CVX s'est interrompu.
- o MEJ: Le lien entre CVX et le MEJ, qui apportait de nouveaux membres par le passé, s'est arrêté. Actuellement, des efforts sont faits pour rétablir un contact avec le MEJ. Le bureau MEJ-CVX rassemble ses efforts pour présenter CVX dans des programmes éducatifs, ce qui pourrait amener certains participants à continuer ensuite dans la CVX.

- Au Liban

- o La situation courante : La CVX Liban s'est beaucoup investie pour la préparation et la tenue de l'Assemblée mondiale CVX. La CVX Liban ne souhaitait pas s'arrêter au point de vue logistique, mais voulait aussi faire en sorte que les délégués vivent l'assemblée comme un pèlerinage.
- o La portée de la CVX Liban : CVX Liban a passé plusieurs années à ouvrir ses activités, et ses richesses spirituelles et retraites, pour que d'autres chrétiens découvrent et apprécient l'expérience de CVX. Par exemple, un pèlerinage avec des membres de la CVX France a été organisé au Liban pendant deux ans, qui se concluait par un été en France. Chaque année, une retraite des Exercices spirituels dans la vie rassemble vingt personnes.
- o Autre point : La CVX Liban a créé un chœur avec les enfants des membres CVX. Chaque année, ce chœur assure un concert à Noël.

4. Autres questions qui ont marqué notre œuvre

4.1. Le soutien aux communautés nouvelles (émergeantes) et aux communautés en passe d'être intégrées complètement

Durant ces dernières années, la CVX France a parrainé la Lituanie, et l'Afrique du Sud a parrainé le Botswana. Pour le Guatemala, son accompagnement a été confié à deux autres communautés nationales d'Amérique latine, le Nicaragua et le Salvador, ce qui stimule simultanément la collaboration dans la région (laquelle forme une province jésuite).

A la demande de l'ExCo mondial, la CVX USA a accepté de parrainer le Vietnam, la CVX de Malte parraine la Slovaquie, la CVX France parraine l'île Maurice, et la CVX Angleterre et Pays de Galles parraine la Lettonie. Nous sommes reconnaissants à la disponibilité montrée par ces communautés nationales pour soutenir des communautés nationales émergeantes. Nous espérons que ce parrainage leur ouvrira des horizons, en portant des fruits de part et d'autre. La nomination d'une communauté de parrainage est une étape importante dans le processus d'intégration (voir Normes particulières n°1), tout autant que la participation à une assemblée mondiale comme observateur.

Ici, nous voudrions une fois de plus exprimer un accueil chaleureux à toutes les communautés qui nous rejoignent pour la première fois. Nous espérons que cette expérience les aidera à se forger un sens approfondi de notre « unité dans la diversité » comme corps mondial unique.

4.2. La collaboration avec la Compagnie de Jésus au niveau international

En avril 2010, « CVX et la Compagnie de Jésus dans l'Eglise » a été publié (supplément *Progressio* n° 65). Il s'agissait là du fruit d'un long processus de consultations, de discussions, rassemblant nos expériences passées, et nos espérances futures. Cet ouvrage a été utilisé par les Jésuites tout autant que par les membres CVX; il marque une étape importante dans la relation entre ces deux corps ignatiens. Le livret sur les Assistants ecclésiastiques, qui fut publié avant Fatima, continue à servir de référence, à guider les Assistants ecclésiastiques pour remplir leur rôle avec efficience.

Le programme du Colloque pour les nouveaux Provinciaux, tenu chaque année à la curie jésuite à Rome, comporte une présentation de CVX. Même si nous n'avons plus l'occasion de vivre des rencontres en face à face, nous fournissons toujours aux Provinciaux une information écrite sur CVX et ses liens avec la Compagnie de Jésus. Il y a aussi beaucoup d'occasions d'interactions avec les Provinciaux et les autres jésuites qui passent à Rome.

En tout, cinq rencontres d'Assistants ecclésiastiques nationaux ont été organisées en cinq ans :

- Asie pacifique : Hong Kong, novembre 2010 (en lien avec l'assemblée régionale de l'Asie pacifique) ;
- Europe : à Alicante (Espagne), en mai 2009 (en lien avec l'assemblée régionale d'Europe) et

- La Lituanie, en novembre 2011;
- Afrique : à Douala (Cameroun) en novembre 2011 (en lien avec l'assemblée régionale de toute l'Afrique) ;
- Et en Amérique latine, au Pérou, en octobre 2012.

Ces rencontres ont fourni l'occasion aux Assistants ecclésiastiques de partager leur expérience, clarifier des doutes et profiter de l'expérience de leurs collègues. Nous espérons que peu à peu s'organisera une structure pour ces rencontres, qui apportera soutien, encouragement et idées.

Un événement important fut aussi la rencontre des représentants de quelques ExCo au Conseil général de la Compagnie de Jésus. Cette rencontre fut une belle occasion d'apporter une meilleure idée de ce qu'est CVX et de sa place courante dans le monde. En bref, nous avons précisé les données de CVX, comme corps apostolique dans l'Eglise, avec les dimensions des missions en CVX, la formation, et le jubilé des 450 ans. La note globale de cette rencontre était positive, encourageante. Les Jésuites présents à leur conseil ont montré beaucoup d'intérêt à connaître CVX davantage, et se réjouissaient de l'avancement de CVX dans autant de domaines.

Dans l'étape de réforme structurelle de la Curie, le Père général a établi trois secrétariats principaux : la justice sociale et l'écologie, la promotion de la foi, et la collaboration avec d'autres. Le secrétariat dédié à la collaboration est en contact étroit avec la CVX mondiale, comme le montre la participation du père Tony da Silva à notre assemblée présente.

4.3. Présence CVX dans l'Eglise universelle, et contacts avec d'autres dans l'Eglise

La CVX mondiale est en contact régulier avec le Conseil pontifical pour les laïcs. Chaque année, l'ExCo (ou au moins le président, le secrétaire exécutif et le Vice-Assistant ecclésiastique lorsqu'on ne se rencontrait pas à Rome) a rencontré le cardinal Stanislaw Rylko, le président de ce Conseil. Nous lui livrons habituellement une vue d'ensemble de ce qui se passe en CVX, en exprimant notre désir de communion et de fidélité dans notre service à l'Eglise. Le cardinal Rylko a toujours apprécié CVX et parle très favorablement des formations solides que nous prodiguons. Il nous presse d'étendre activement le charisme ignatien dans tous les domaines de la vie.

Nous avons aussi participé à des événements comme les Journées Mondiales de la Jeunesse, et des rencontres internationales organisées par le Conseil. En septembre 2010, nous étions présents au troisième Congrès latino-américain des mouvements ecclésiaux et des nouvelles communautés au Paraguay. Et aussi, le même mois, au Congrès des laïcs catholiques asiatiques à Séoul. Le thème était « Proclamer Jésus Christ en Asie aujourd'hui ». Nous avons également participé au Congrès Pan-Africain des laïcs catholiques, tenu en septembre 2012 à Yaoundé. Le thème était : « Etre témoins de Jésus Christ en Afrique aujourd'hui ». Pour la CVX d'Afrique, c'était une marque de reconnaissance de son existence, au milieu de toutes les associations laïques catholiques qui démarrent sur le continent.

Nous avons reçu avec joie et espoir l'élection du pape François, à qui nous avons exprimé nos meilleurs vœux, ainsi que notre disponibilité pour soutenir son ministère.

4.4. Jubilé : 450 ans de communautés laïques ignatiennes (du 25 mars 2013 au 25 mars 2014)

Comme mentionné dans *Projets 152*, ce jubilé a été l'occasion de faire « mémoire de notre histoire avec reconnaissance », de « Vivre au présent avec un enthousiasme renouvelé » et d' « appréhender avec espoir le futur de CVX ».

Notre 450e anniversaire semble avoir été considéré avec beaucoup d'intérêt partout dans le monde – plus que nous ne l'avions imaginé. Cela devient une occasion de grande célébration et de rendre grâce pour le cadeau qu'est CVX. Beaucoup d'événements sont programmés pendant le jubilé.

Le pèlerinage européen, en avril 2013, de Liège à Rome (en quatre étapes) fut une expérience marquante pour retracer l'histoire de notre communauté.

Le supplément n°69 de *Progressio* est une bonne façon de revoir l'histoire récente de notre communauté. Et l'occasion a permis à nos communautés du monde entier de se sentir en communion dans une célébration commune, comme un corps unique.

Les célébrations et réflexions autour du jubilé ont été un prélude fabuleux à notre Assemblée mondiale, spécialement pour plonger nos racines dans la vie et les défis de notre communauté.

Nous espérons que, après l'Assemblée mondiale au Liban, bien d'autres activités pourront être organisées pour se rallier à cet anniversaire significatif de CVX.

4.5. Communications

- L'ExCo en contact personnel avec les communautés nationales : l'ExCo réalise l'importance des communications entre les communautés nationales et le secrétariat mondial, ainsi qu'avec les personnes-contact ExCo. Nous essayons donc d'assurer une communication régulière (cf. nos lettres, *Projets*, et notre lettre annuelle aux communautés nationales. Malheureusement, le feedback est souvent limité, ou en retard, ou inexistant). A peine plus de 60% des communautés nationales répondent!
- Le site : il a été actualisé régulièrement, bien qu'il ne soit pas aussi dynamique qu'on le souhaiterait, car toutes les infos doivent être présentées en trois langues. Et sa structure n'est pas aussi flexible qu'un blog. Cependant, le site reçoit fréquemment des visites du monde entier. Il est utile pour diffuser les nouvelles importantes, et fournir des contenus permanents.
- Facebook, YouTube et autres : nous avons un site Facebook tenu par notre secrétariat mondial, et plusieurs autres sites existent, qui ont été créés par des membres individuels, ou des groupes. Il y a aussi une adresse You Tube sur laquelle nous diffusons les vidéos créées par le secrétariat mondial, les communautés ou autres, qui sont intéressantes. CVX n'est pas présent sur Twitter. Il nous faudrait ajouter plus de travail pour unifier le tout, et profiter de toutes ces nouvelles technologies. Pour la fête de saint Ignace en 2011, une vidéo (« Répondre à quelques

appels ») fut réalisée pour promouvoir la connaissance des œuvres institutionnelles CVX dans le monde. Cette vidéo a été très appréciée et nous encourage à explorer toujours davantage (de cette façon) la diffusion de CVX dans le monde.

- *Progressio*: une proposition pour l'avenir

Progressio a été retardé pendant un temps. Depuis, il est sorti régulièrement, avec un feedback positif des lecteurs (même les non CVX). Les suppléments ont porté sur « Fatima 2008 » (n° 63), « Processus de croissance » (n° 64), « CVX et la Compagnie de Jésus dans l'Eglise » (n° 65), « CVX et les pauvres » (n° 66), « Les Visages des migrants » (n° 67), « La Justice dans la perspective ignatienne » (n° 68) (avec le « Promotio lustitiae » de la Justice sociale de la Compagnie de Jésus et le Secrétariat de l'écologie à Rome). Récemment, l'archivage de Progressio (1971-2001) est disponible gratuitement sur le site. Il est important d'améliorer la diffusion de notre magazine mondial CVX, car seuls 4% de nos membres le reçoivent régulièrement. Alors, à cette assemblée, nous présentons une proposition pour participer aux frais de sa fabrication – assurer une version digitale disponible pour tous (nous reprendrons plus tard cette demande financière de l'ExCo). Il est important de souligner que Progressio est le seul magazine international sur la spiritualité laïque ignatienne.

5. Travailler en réseau apostolique et plaidoyer 5.1. Introduction

L'assemblée de Fatima a clairement confirmé le besoin urgent d'élargir et d'approfondir les réseaux de discernement et d'action aux niveaux mondial, régional, national et local (cf. 2.11), en facilitant une plus grande solidarité entre les communautés nationales et en cherchant une réponse plus efficiente aux signes des temps. Les expériences des années précédentes nous ont encouragés à avancer dans l'établissement d'un réseau apostolique et pour le plaidoyer, d'une façon plus coordonnée.

En suivant les recommandations de l'Assemblée mondiale, l'ExCo s'est entendu pour que, à la fin de son mandat comme Secrétaire exécutif de la CVX mondiale, Guy Maginzi prenne la fonction de « Coordinateur mondial des initiatives apostoliques et du plaidoyer », de novembre 2009 à octobre 2010. En particulier, il a fait une étude donnant une image clarifiée des activités apostoliques dans les différentes communautés nationales (cf. La lettre du président aux ExCos nationaux en 2009 et *Projets 146*). Il a également soutenu la fondation du « ONGCI » (Organisations non gouvernementales catholiques internationales), un forum d'ONG d'inspiration catholique qui rassemble les associations laïques, les ONG de congrégations religieuses (cf. le Service Jésuite des Réfugiés) et le Vatican. Ceci a permis des actions communes entre les corps diplomatiques et civils de la société, à Rome.

5.2. Les développements actuels

En 2011, après avoir approfondi le sens à donner à nos démarches suivantes, l'ExCo a nommé Mauricio Lopez pour travailler dans ce secteur (à temps partiel). La question principale reste : que devrait, et pourrait être notre approche pour établir des réseaux apostoliques, et pour le plaidoyer ?

Le concept de plaidoyer doit recouvrir le travail réalisé jusque-là, et aussi tenir compte de nos discernements apostoliques plus récents. Dans ce but, des

consultations, des groupes de travail, et des échanges avec la Compagnie de Jésus ont été organisés.

Jusqu'à présent, nous considérons deux aspects clés de notre approche du plaidoyer :

- Chaque initiative ou action de plaidoyer devrait directement être dirigée vers la transformation de circonstances d'injustice qui affectent les groupes les plus vulnérables, en considérant en particulier les structures générant ces situations.
- En tant que CVX, nous avons reconnu que nos options de plaidoyer devraient partir de processus exprimant comment nous agissons de façon communautaire. De là, nous souhaitons continuer à monter un processus donnant du sens à une perspective globale. Comme par exemple, ceux qui sont employés dans les forums décisionnels internationaux, tels que les Nations-unies, les Forums sociaux mondiaux et régionaux. C'est ainsi que nous cherchons une présence plus active dans les forums internationaux qui correspondent à nos priorités apostoliques. Notre procédé est d'appliquer principalement notre approche de bas en haut (du terrain vers la réflexion) dès le début, et nous continuons avec la mise en place de lignes directives du haut vers le bas.

5.3. Un peu plus sur l'environnement

L'étude 2009/2010 a confirmé comme points prioritaires l'écologie et la migration. Mais, au niveau international, nous ne parvenons pas à développer une collaboration plus coordonnée sur ces deux sujets. Quelques activités pourraient cependant toujours se développer (spécialement au niveau régional) comme fruit des relations entre Compagnie de Jésus/RGIP (Réseaux Globaux Ignatien du Plaidoyer). (Voir aussi la section de l'Amérique latine de ce rapport.)

5.4. Actions, actuelles et ultérieures

- La migration
 - Développer, avec des institutions jésuites, des campagnes de prise de conscience sur l'hospitalité au niveau continental en Amérique plus de sensibilité à la réception des étrangers en Amérique du nord et en Amérique latine. Contacter également d'autres ONG d'inspiration catholique.
 - Travailler avec le Service jésuite des Migrants, selon leur initiative de collaboration, en invitant les bénévoles CVX à aller travailler avec les migrants, dans le Sud du Mexique et la Républicaine dominicaine.
 - Désir d'activer, de développer le réseau des migrations forcées en Europe.

- L'écologie

Présence à Rio + 20 et au Sommet du peuple (juin 2012), avec six membres CVX de 4 pays.

Projet d'Amazonie (développé séparément).

- Groupes de travail des Nations-unies

Le groupe de travail de New York (à voir séparément).

Le groupe de travail de Genève (maintenant Rome) : comme nous ne pouvions pas développer plus d'actions aux Nations-unies à Genève, ce groupe devait fonctionner comme groupe de soutien pour le coordinateur. Actuellement, il n'est pas en activité, jusqu'à ce que l'on trouve un consensus sur notre façon future de fonctionner. La CVX Italie a accepté de nous représenter dans le ONGCI à Rome, en se concentrant sur les problèmes de sécurité alimentaire à la FAO.

- Education

On cherche à développer l'idée d'un réseau pour l'éducation, c'est-à-dire un réseau d'éducateurs CVX, partageant expérience et outils, réfléchissant à la spiritualité ignatienne, etc. (cf. le nouvel ExCo).

5.5. Leçons apprises ces années passées, et questions soulevées

- En tant que CVX, nous cherchons à intégrer notre façon de vivre spécifique, nos actions communes, et nos efforts de plaidoyer comme des fruits de discernements communautaires.
- Pour nous, il est essentiel de fonder nos efforts de plaidoyer sur des expériences concrètes de terrain. C'est le fondement de notre approche « bottom-up » (du terrain, vers les responsables).
- Nous notons l'importance naissante de la dimension « régionale » dans CVX cf. les commentaires du Père Nicolas (lors de la rencontre avec l'ExCo mondial en février 2012) qui appuyait l'importance des discernements apostoliques au niveau régional, ce qui inclut la collaboration avec les structures régionales et les réseaux jésuites.

La campagne des 4% pour une éducation valable en République dominicaine – un exemple d'approche de bas en haut (du terrain, vers les responsables)

La CVX de la République dominicaine a été invitée à rejoindre un partenariat local (Jésuites et ONG locales), une idée à reprendre pour agir plus efficacement sur un problème donné. Ceci a impliqué un discernement national pour voir si elle voulait s'impliquer dans cette campagne de soutien à l'éducation dans leur pays — un sujet déjà proche de cette CVX.

Dans les rencontres régionales virtuelles de CVX d'Amérique latine et de la République dominicaine, elles ont partagé sur leur implication – s'ouvrant à une action d'ampleur régionale. La CVX d'Amérique latine a embrassé ce projet comme priorité régionale.

Le coordinateur international du plaidoyer a offert une possibilité d'étendre la campagne au-delà de la région, impliquant CVX comme corps mondial (cf. Le mardi jaune, octobre 2011). CVX est devenue la présence internationale la plus forte, avec une action très concrète – venant de 32 communautés nationales où il se trouve une ambassade ou un consulat de la République dominicaine. 28 ont répondu et agi, envoyant une lettre et une prise de position pour pousser le gouvernement à provisionner lui-même ces fonds éducatifs de 4% du PIB.

En République dominicaine, cette campagne a ouvert de nouvelles possibilités dans les relations entre CVX et les Jésuites, et les autres partenaires de cette plate-forme. Dans la campagne d'élection suivante en République dominicaine, tous les candidats à la présidence, sauf un, ont signé un engagement pour la mise en place de cette campagne des 4%.

En tant que CVX mondiale, nous avons confirmé notre capacité, à partir d'un problème local, à lancer une action globale, en utilisant le potentiel d'une communauté mondiale. Ceci fait remonter deux questions pour cette assemblée :

- Adoptons-nous cette approche de bas en haut, du terrain vers les responsables, comme notre façon de procéder, en impliquant ainsi notre présence et nos possibilités, locales, nationales, régionales et mondiales ?
- Quels structures et procédés devons-nous mettre en place pour cela ?

6. Les finances

Cette fois-ci, notre rapport financier est très positif. Nous avons toujours beaucoup de défis à relever, mais nous pouvons reconnaître, avec gratitude, que les finances ont été un signe clair de notre croissance comme communauté mondiale. Nous remercions à l'occasion l'équipe financière pour son implication, et son aide dans la planification et l'amélioration de la gestion financière de la CVX mondiale.

Ce que l'on peut retenir

- Les cotisations. La plupart des communautés paient leurs cotisations dans les temps. Cependant, notre système de cotisations n'a pas suffi à couvrir les budgets annuels.
- La récolte de fonds. Pour éviter les déficits, l'ExCo a requis des « donations spéciales », et un nombre croissant de communautés ont apporté leur contribution. Pour faire face à certains besoins financiers (formation, apostolat, plaidoyer), l'ExCo a reçu des donations spontanées, et a suggéré quelques collectes (en particulier pour la journée mondiale de CVX 2011). Plusieurs communautés y ont participé.
- Le projet de logement. Il s'agissait d'un projet majeur pour dégager le budget de fonctionnement du coût du logement pour les personnes qui travaillent au secrétariat CVX à Rome. Nous avons pu acheter un appartement à Rome, au lieu de payer une location. La contribution de la communauté mondiale fut remarquable (plus de 340.000 euros). Les effets positifs de ce projet se sont fait sentir dès 2012, pour du long terme.
- La balance annuelle. Les actions mentionnées ci-dessus permettent d'éviter certains déficits. Il y a également eu des ventes spéciales de *Progressio* et des restrictions dans la gestion de nos ressources (par exemple, moins de déplacements de l'ExCo, ce qui représente des économies bien sûr, mais aussi des contacts moins directs). Grâce à toutes ces initiatives, nos déficits se transforment en modestes bonus.
- Les fonds spéciaux. Ils comptent énormément pour l'action CVX comme corps apostolique unique. Le budget de formation a financé deux cours internationaux (la gouvernance en Afrique, et le programme Magis en Amérique latine), ainsi que d'autres projets locaux. Le fonds du plaidoyer a financé les activités de notre coordinateur du plaidoyer, ainsi que la participation de CVX à des rencontres internationales (le Forum social mondial, par exemple). Le fonds apostolique a soutenu des projets au Chili, en Equateur, au Rwanda, en Corée, et a participé à des aides humanitaires au Soudan du Sud et en Syrie. Cependant, les fonds de formation et de plaidoyer ont diminué de près de 50%. Le fonds apostolique est tout nouveau, il a été créé juste après Fatima.
- Les pertes accumulées. Elles affectent nos réserves et fonds spéciaux, et devenaient alarmantes dans une certaine mesure. Grâce aux actions mentionnées ci-dessus, le déficit accumulé a baissé de 53.000 en 2008, à 17.000 en 2013. Mais il doit toujours baisser jusqu'à zéro.

En résumé

Après Fatima, nos différents buts étaient les suivants :

- 1. Eviter de nouveaux déficits ;
- 2. Réduire le déficit accumulé en cours :
- 3. Monter une stratégie qui stabilisent nos finances à Rome (grâce au projet d'achat de logement);
- 4. Améliorer la situation des fonds spéciaux ;
- 5. Créer un fonds apostolique international.

Grâce à votre soutien, tous ces buts, sauf le 4, ont été atteints. Cependant, pour maintenir la croissance de notre coresponsabilité financière, il y a encore des questions à discuter (cf. « Les propositions financières pour le futur », dont nous discuterons le 3^e jour).

7. Conclusion du rapport de l'ExCo

Entre deux Assemblées mondiales, le Conseil Exécutif mondial est responsable de la mise en œuvre des politiques et orientations établies par les Assemblées générales. Par ce rapport, nous voulions partager avec vous ce que nous avons vécu et essayé de faire durant les cinq dernières années. Comme cela a été dit précédemment, ce rapport n'est forcément qu'une partie, un extrait de la vie diversifiée de notre communauté. Mais, nous espérons que cela vous a aidé à recevoir une vue plus large des grâces que nous avons reçues, et des actions entreprises ces cinq dernières années.

Ce rapport couvre beaucoup d'aspects des activités de l'ExCo et des préoccupations des cinq dernières années. En guise de conclusion, il semble important de souligner les événements forts de cette période, et en particulier :

- Notre conscience d'être une communauté mondiale est plus forte, et nous agissons beaucoup plus activement ;
- Nous avons un sens plus fort, et plus profond, de notre vocation CVX, et nous répondons plus entièrement à l'appel d'être un corps apostolique laïque ;
- Il y a un nouvel esprit, plus global, dans la façon dont nous gouvernons et gérons les affaires communautaires de CVX. Ceci se voit dans une administration améliorée, un meilleur management financier et une communication plus fournie. Sur cette dernière question, nous sommes bien d'accord que dans les défis qui sont toujours à relever, on peut encore citer la communication à améliorer.

Ces expériences – ainsi que notre échange continu avec nos communautés nationales et nos partenaires dans la mission – ont aussi formé les bases de nos préparations de cette Assemblée. En tant qu'ExCo, nous avons essayé d'analyser la situation actuelle de CVX, les défis que nous affrontons, et les signes des temps dans notre monde, et dans l'Eglise d'aujourd'hui. Sur ces bases, nous avons développé la structure et le processus de cette Assemblée, de façon à soutenir nos délibérations – nous l'espérons – à propos de nos réponses aux appels de Dieu pour CVX. Mais c'est à présent nous tous, l'Assemblée communautaire mondiale, qui sommes responsables de donner une forme plus accomplie à ce processus.

En tant qu'ExCo, nous sommes convaincus que le fait d'être un corps laïque apostolique signe notre identité – et qu'il y a toujours des trésors à découvrir, des défis à relever de par notre état de corps laïque apostolique. Dès lors, nous faisons

confiance à une façon spécifique de vivre notre mission commune, utilisant le potentiel de CVX à tous les niveaux – comme membres individuels, comme communautés locales et nationales, au niveau régional et comme corps mondial. Ainsi, c'est notre espoir que la grâce de Dieu travaille au milieu de nous, et qu'avec l'aide de l'esprit Saint, présent dans cette assemblée, nous puissions renouveler notre réponse avec enthousiasme à chaque invitation que nous recevons de Lui. Mais maintenant, nous sommes entre Ses mains. Nous pouvons juste prier pour être, avec des cœurs et des esprits ouverts, avec confiance, générosité et liberté, dans la recherche commune de la volonté de Dieu.

Pour conclure, permettez-moi s'il vous plaît quelques mots personnels – après que j'ai été votre présidente pendant dix ans. Cela fut une grâce d'être à votre service – et je tiens à vous remercier de m'avoir offert cette chance, de m'avoir fait confiance pour cette mission. C'est la communauté qui m'a appelée à quitter le navire – et c'était Dieu et la communauté qui m'ont aidée à vivre cette expérience – pas nécessairement en marchant sur les eaux, mais en offrant mes capacités, mes compétences (mes limites aussi) pour soutenir CVX dans son voyage et sa croissance. Pour moi, cela a été un cadeau merveilleux d'être en contact avec autant d'entre vous, d'apprendre de ce que sont vos réalités, et de partager mon expérience personnelle, et nos expériences de l'ExCo.

En tant qu'ExCo, nous relevons le défi de donner une orientation, à partir d'une perspective globale de ce qu'est CVX, de ce que CVX est appelée à être. Et nous devons relier cette perspective à la réalité locale. Nous écoutant mutuellement ces jours-ci, nous aurons de meilleures possibilités de percevoir la diversité de ces réalités locales dans lesquelles nous essayons de vivre de la façon CVX. Par conséquent, le challenge est aussi, en permanence, de maintenir un dialogue fourni avec les communautés nationales – en gardant à l'esprit le fossé existant entre ce qui est déjà, et ce qui est potentiel. Nous vivons une mission commune, mais nous sommes aussi conscients des tensions entre la mission individuelle, et la mission communautaire. Nous sommes un corps laïque apostolique ; mais nous luttons aussi pour vivre toutes les étapes du DESE pleinement. En tant qu'ExCo, nous sommes appelés à être les témoins de la vision discernée ensemble lors des assemblées mondiales. Et en tant que tels, nous nous sommes trouvés dans la position privilégiée « d'incarner » la grâce et la joie de la dimension mondiale de CVX. Cela se vivait aussi dans nos contacts personnels, en aidant les autres à goûter cette part essentielle de notre identité.

En nous fondant sur le mandat reçu à Fatima en 2008, nous pouvions développer des perspectives assez claires sur le travail à réaliser pendant ces cinq années. Et cela a été un véritable cadeau de travailler avec l'ExCo pour construire une communauté au service de notre corps mondial. Mais, je suis aussi consciente de nos – et de mes – limites dans la mise en œuvre de nos plans. Nous avons fait ce que nous pouvions ; il est envisageable aussi qu'avec notre identité de laïcs, notre temps et notre énergie, souvent, ne soient pas aussi pleinement consacrés au service de CVX que nous le souhaiterions, du fait d'engagements familiaux, professionnels, ou simplement du fait de notre situation personnelle et politique. Par conséquent, il y a clairement un certain nombre d'attentes et d'espoirs que nous n'avons pas pu exaucer. Avec la bonté de Dieu et avec votre compréhension, bâtissons sur ce que nous pouvons offrir, en croyant qu'Il pourra fournir ce qui doit être, et en le servant selon Sa volonté.